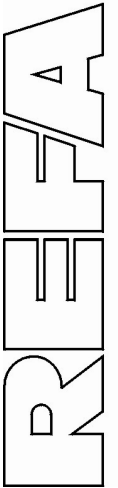


Das Know-how.

REFA-Hessen e.V.



REFA-Organisationsentwickler

Ihre Qualifizierung bei REFA Hessen e.V.
von Arbeitgeber und Arbeitnehmer abgestimmte und anerkannte Methoden.

www.refa-hessen.de
Stand 15.12.2010

REFA-Organisationsentwickler

Die Basis in Mitarbeiterführung.

Wer Personalentscheidungen beurteilen, unterschiedliche Einstellungen und Verhaltensweisen von Mitarbeitern zusammenführen, Projekte planen, Strukturen und Prozesse neu gestalten will, der muss mit Kernkompetenzen zur Organisationsentwicklung ausgestattet sein. Hierfür bietet Ihnen die Ausbildung zum REFA-Organisationsentwickler genau das Richtige.



IHR NUTZEN – DIE KOMPETENZ

Mit dieser Ausbildung erwerben Sie praxisnah ein umfassendes Rüstzeug,

- um Mitarbeiter für die „Sache“ einzubinden und entsprechend zu führen
- um Gruppentreffen themen- und situationsgerecht zu moderieren
- um Arbeitsergebnisse überzeugend zu präsentieren
- um Projekte zielorientiert zu managen
- um mit den wichtigsten Grundfragen des Individual- und Kollektivrechts vertraut zu sein
- um ganzheitliche Unternehmensprozesse verstehen zu können.

IHR THEMA? – DIE ZIELGRUPPEN

Fach- und Führungskräfte im Produkt-, Prozess- und Projektmanagement aus

- Industrieunternehmen
- Dienstleistungsunternehmen
- Verwaltungen

sowie

- Fach- und Führungskräfte, die sich persönlich in Human Resources qualifizieren wollen
- Führungskräfte, die mittels aktuellem Management-Know-how weiter aufsteigen wollen.

IHR WEG – DIE ETAPPEN

Die Ausbildung ist modular aufgebaut. Das heißt, Sie können die Teilnahme an den einzelnen Seminaren je nach Interesse und Bedarf in der Reihenfolge selbst bestimmen.

Etappen	Bausteine	Stunden
Urkunde	REFA-ORGANISATIONSENTWICKLER*	56
Zeugnis	Managementpraxis und Führungspsychologie	24
Zeugnis	Projektmanagement	16
Zeugnis	Personal- und Arbeitsrecht	16

* Ausbildung ist Teil mehrerer REFA-Qualifikationen

REFA-Seminar

Managementpraxis und Führungspsychologie

„Sozialkompetenz“ ist ein Schlüsselbegriff in zukunftsorientierten Unternehmen. Das eigene Verhalten erkennen, einordnen und erklären zu können, bildet hier die Grundlage und schafft die Voraussetzungen, Teams erfolgreich zu führen.

IHR THEMA? – DIE ZIELGRUPPEN

Fach- und Führungskräfte, Nachwuchskräfte, die ihr Führungsverhalten analysieren und verbessern möchten.

IHR NUTZEN – DIE SEMINARZIELE

- Sie können Ihr eigenes Verhalten und das Verhalten der anderen erkennen, einordnen und erklären
- Sie sind in der Lage, Gruppen zu moderieren
- Sie können Konflikte im Team lösen
- Sie beherrschen die Grundregeln der Kommunikation
- Sie können erfolgreich Präsentationen planen und durchführen

IHRE TRAININGSFELDER – DIE SEMINARINHALTE

- Führung
- Kommunikation
- Konfliktmanagement
- Teamarbeit
- Moderation
- Motivation
- Präsentation

IHR ABSCHLUSS – DAS ZERTIFIKAT

Nach einer Abschlussprüfung erhalten Sie ein Zeugnis über Ihre erfolgreiche Teilnahme am Seminar Managementpraxis und Führungspsychologie.

IHR ZUSATZNUTZEN – TEIL VON AUSBILDUNGEN

Der erfolgreiche Abschluss dieses Seminars ist ein Baustein der Ausbildungen

- REFA-Organisationsentwickler
- REFA-Techniker
- REFA-Logistiker
- REFA-Supply-Chain-Manager
- REFA-Controller für IE
- REFA-Betriebswirt für IE
- REFA-Industrial-Engineer
- REFA-Ingenieur

IHRE SEMINARBEGLEITER – DIE TRAINER

Alexander Appel
Werner Rocholl

Ralf Böttger



IHRE TEILNAHME – DIE MODALITÄTEN

Managementpraxis und Führungspsychologie

Preis: 690 €/ REFA-Mitglieder 660 €

- Teilzeitseminar

Dauer: 24 Stunden

Termine	Orte	Seminar-Nr.

- Wochenendseminar

Dauer: 24 Stunden

Termine	Orte	Seminar-Nr.
01.04.-09.04.2011	Wetzlar	211 OO 10 01 011
07.05.-21.05.2011	Darmstadt	411 OO 10 02 090
26.08.-03.09.2011	Kassel	311 OO 10 02 047
23.09.-01.10.2011	Wetzlar	211 OO 10 02 039

- Vollzeitseminar

Dauer: 3 Seminartage / 24 Stunden

Termine	Orte	Seminar-Nr.
26.01.-28.01.2011	Kassel	311 OO 10 01 021
23.03.-25.03.2011	Frankfurt	411 OO 10 01 089
24.08.-26.08.2011	Altmorschen	311 OF 10 03 050

ANMELDUNGEN UND INFORMATIONEN

Tel.: 0561 - 58 14 01 oder inford@refa-hessen.de
 Tel.: 0151 - 5052 4400 oder infomitte@refa-hessen.de
 Tel.: 069 - 95 80 82 37 oder infosued@refa-hessen.de

Direktbuchung: www.refa-hessen.de

REFA-Seminar Projektmanagement

Betriebliche Projekte müssen effizient abgewickelt werden. Hierfür benötigen Sie die geeigneten Verfahren und Techniken. Mit den Projektmanagement-Werkzeugen gelingt es Ihnen, ganzheitliches Prozessdenken in der Gruppe umzusetzen, Schnittstellen abzubauen und Expertenwissen aus verschiedenen Fachbereichen in die Projektarbeit einzubeziehen. Erleben Sie in diesem Seminar, wie in der Praxis vorgegangen wird.

IHR THEMA? – DIE ZIELGRUPPEN

Projektleiter, Projektteammitglieder, Führungskräfte und Mitarbeiter die Projektverantwortung haben oder zukünftig übernehmen.

IHR NUTZEN – DIE SEMINARZIELE

- Sie verstehen es, Teamarbeit einzuführen und zu steuern
- Sie können damit im Team Lösungen zu komplexen Projekten erarbeiten
- Sie beschleunigen mit einer effizienten Projekt- abwicklung die Abläufe und verkürzen die Entwicklungs- und Durchlaufzeiten

IHRE TRAININGSFELDER – DIE SEMINARINHALTE

- Projektorganisation
- Projektplanung und -controlling
- Persönliches Zeitmanagement

IHR ABSCHLUSS – DAS ZERTIFIKAT

Nach einer Abschlussprüfung erhalten Sie ein Zeugnis über Ihre erfolgreiche Teilnahme am Seminar Projektmanagement.

IHRE SEMINARBEGLEITER – DIE TRAINER

Alexander Appel
Sven Ihlenfeldt



IHR ZUSATZNUTZEN – TEIL VON AUSBILDUNGEN

Der erfolgreiche Abschluss dieses Seminars ist ein Baustein der Ausbildungen

- REFA-Organisationsentwickler
- REFA-Techniker
- REFA-Logistiker
- REFA-Supply-Chain-Manager
- REFA-Controller für IE
- REFA-Betriebswirt für IE
- REFA-Industrial-Engineer
- REFA-Ingenieur

IHRE TEILNAHME – DIE MODALITÄTEN

Projektmanagement

Preis: 520 €/ REFA-Mitglieder 495 €

- Teilzeitseminar

Dauer: 16 Stunden

Termine	Orte	Seminar-Nr.

- Wochenendseminar

Dauer: 16 Stunden mit vorherigem Selbststudium

Termine	Orte	Seminar-Nr.
04.06.-11.06.2011	Darmstadt	411 OO 20 02 092
23.09.-01.10.2011	Kassel	311 OO 20 02 048
07.10.-15.10.2011	Dillenburg	211 OO 20 01 043

- Vollzeitseminar

Dauer: 2 Seminartage / 16 Stunden mit vorherigem Selbststudium

Termine	Orte	Seminar-Nr.
24.03.-26.03.2011	Kassel	311 OO 20 01 022
05.05.-06.05.2011	Frankfurt	411 OO 20 01 091
29.09.-30.09.2011	Altmorschen	311 OF 20 03 051

ANMELDUNGEN UND INFORMATIONEN

Tel.: 0561 - 58 14 01 oder inforord@refa-hessen.de
 Tel.: 0151 - 5052 4400 oder infomitte@refa-hessen.de
 Tel.: 069 - 95 80 82 37 oder infosued@refa-hessen.de

Direktbuchung: www.refa-hessen.de

REFA-Seminar

Personal und Arbeitsrecht

Human Resources gelten als erfolgskritischer Faktor, der sich zu einem eigenen Managementbereich im Unternehmen herauskristallisiert. Der Bedarf an Konfliktlösungen zwischen Arbeitnehmern, aber auch zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat nimmt zu, die Gestaltung der Arbeitsverträge, Arbeitszeiten und Entgeltformen unterliegt ständigen Veränderungen. Mit der Teilnahme an diesem praxisnahen Seminar sichern Sie sich umfassendes Know-how in Personalwirtschaft und Arbeitsrecht.



IHR THEMA? – DIE ZIELGRUPPEN

Mitarbeiter der Personalabteilung sowie Fach- und Führungskräfte, die Grundwissen für Personalarbeit benötigen oder auffrischen möchten.

IHR NUTZEN – DIE SEMINARZIELE

- Sie können bei der Gestaltung von Arbeitsverträgen, Arbeitszeiten und Entgeltformen mitwirken
- Sie kennen die Möglichkeiten der Konfliktlösung sowohl zwischen dem Arbeitgeber und Betriebsrat als auch zwischen den einzelnen Arbeitnehmern
- Sie können Zeit- und Ergebnisorientierung mit der Optimierung betrieblicher Abläufe verbinden

IHRE TRAININGSFELDER – DIE SEMINARINHALTE

- Arbeitsrecht
- Tarifpolitik
- Flexible Arbeits- und Betriebszeiten
- Entgelt differenzierung

IHR ABSCHLUSS – DAS ZERTIFIKAT

Nach einer Abschlussprüfung erhalten Sie ein Zeugnis über Ihre erfolgreiche Teilnahme am Seminar Personal und Arbeitsrecht.

IHRE SEMINARBEGLEITER – DIE TRAINER

Alexander Appel
Stefan Baltes
Mike Schwarz

IHR ZUSATZNUTZEN – TEIL VON AUSBILDUNGEN

Der erfolgreiche Abschluss dieses Seminars ist ein Baustein der Ausbildungen

- REFA-Organisationsentwickler
- REFA-Techniker
- REFA-Logistiker
- REFA-Supply-Chain-Manager
- REFA-Controller für IE
- REFA-Betriebswirt für IE
- REFA-Industrial-Engineer
- REFA-Ingenieur

IHRE TEILNAHME – DIE MODALITÄTEN

Personal und Arbeitsrecht

Preis: 520 € / REFA-Mitglieder 495 €

- Teilzeitseminar

Dauer: 16 Stunden

Termine	Orte	Seminar-Nr.

- Wochenendseminar

Dauer: 16 Stunden

Termine	Orte	Seminar-Nr.
20.08.-27.08.2011	Darmstadt	411 OO 30 02 094
04.11.-11.11.2011	Dillenburg	211 OO 30 01 056
11.11.-19.11.2011	Kassel	311 OO 30 03 049

- Vollzeitseminar

Dauer: 2 Seminartage / 16 Stunden

Termine	Orte	Seminar-Nr.
26.05.-27.05.2011	Frankfurt	411 OO 30 01 093
26.05.-28.05.2011	Kassel	311 OO 30 01 023
17.11.-18.11.2011	Altmorschen	311 OF 30 03 052
26.11.-27.11.2011	Dillenburg	211 OO 30 02 062

ANMELDUNGEN UND INFORMATIONEN

Tel.: 0561 - 58 14 01 oder inforord@refa-hessen.de
Tel.: 0151 - 5052 4400 oder infomitte@refa-hessen.de
Tel.: 069 - 95 80 82 37 oder infosued@refa-hessen.de

Direktbuchung: www.refa-hessen.de

Praktische Hinweise

Damit Sie rundum informiert sind

Ausgewählte Hotels für Sie

Ihre Unterkunft

KASSEL

GRAND HOTEL - LA STRADA

Raiffeisenstraße 10
34121 Kassel
Telefon (05 61) 20 900
Telefax (05 61) 20 905 80
E-Mail: reservation@lastrada.de

HOTEL CASSALLA

Wilhelmshöher Allee 99
34121 Kassel
Telefon (05 61) 92 970
Telefax (05 61) 92 79-101
E-Mail: info@hotel-chassalla.de

HOTEL FROSCHKÖNIG

Nürnberger Str. 106
34123 Kassel
Telefon (05 61) 570 25-0
Telefax (05 61) 570 25-1
E-Mail: info@hotel-froschkoenig.de

MOTEL ONE

Rudolf-Diesel-Str. 5
34123 Kassel
Telefon (05 61) 585 8780
Telefax (05 61) 585 8781
E-Mail: kassel@motel-one.com

HOTEL PAPEN ÄNNE

Wolfhager Str. 425
34128 Kassel-Harleshausen
Telefon (05 61) 6 30 94
Telefax (05 61) 6 92 95
E-Mail: Hotel@Papen-Aenne.de

ETAP HOTEL

Max-Planck-Str. 12
34253 Lohfelden
Telefon (05 61) 518 485
Telefax (05 61) 951 3028
E-Mail: h2682@accor.com

HOTEL IBIS

Heinrich-Hertz-Str. 3
34123 Kassel
Telefon (05 61) 589 4-0
Telefax (05 61) 589 4-400
E-Mail: h2120@accor.com

MORSCHEN

POSTSTATION „ZUM ALTEN FORSTHAUS“

Nürnberger Landstr. 13
34326 Morschen
Telefon (05 664) 93 930
Telefax (05 664) 93 9310
E-Mail: post-rabe@onlinehome.de

WETZLAR

MERCURE-HOTEL

Bergstr. 41
35578 Wetzlar
Telefon (06 441) 41 70
Telefax (06 441) 42 504
E-Mail: H0782@accor.com

HOTEL EULER HAUS

Buderusplatz 1
35576 Wetzlar
Telefon (06441) 50 33 0-0
Telefax (06441) 50 33 0-100
E-Mail: info@hotel-euler-haus.de

DILLENBURG

HOTEL THIELMANN

Wiesenstr. 5
35756 Mittenaar-Bicken
Telefon (027 72) 65 90 20
Telefax (027 72) 65 90 244
E-Mail: info@hotel-thielmann.de

Praktische Hinweise

Damit Sie rundum informiert sind

Ausgewählte Hotels für Sie

Ihre Unterkunft

DARMSTADT

**TAGUNGSHOTEL DER DEUTSCHEN
TELEKOM AG**
Hilpertstr. 27
64295 Darmstadt
Telefon (06 151) 806-1010
Telefax (06 151) 806-1001

RAMADA HOTEL
Eschollbrücker Str. 16
64295 Darmstadt
Telefon (06 151) 385-0
Telefax (06 151) 385-100
E-Mail: darmstadt@ramada.de

WIESBADEN

RAMADA HOTEL
Ostring 9
65205 Wiesbaden-Nordenstadt
Telefon (06 122) 801-0
Telefax (06 122) 801-164
E-Mail: wiesbaden@ramada.de

PENTA HOTEL
Abraham-Lincoln-Str. 17
65189 Wiesbaden
Telefon (06 11) 797-0
Telefax (06 11) 6 92 95

MICHELSTADT

**CITY HOTEL
MARK MICHELSTADT**
Friedrich-Ebert-Str. 83
64720 Michelstadt
Telefon (060 61) 70 04 0
Telefax (060 61) 1 22 69
hotel_mark_michelstadt@web.de

Praktische Hinweise

Damit Sie rundum informiert sind

IHRE ANMELDUNG – UNSERE BESTÄTIGUNG

Sie können ein Seminar über Internet www.refa-hessen.de oder über umseitiges Formular buchen.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung mit allen zweckdienlichen Informationen. Da die Teilnehmerzahl je Seminar begrenzt ist, kann eine frühzeitige Anmeldung nur in Ihrem Interesse sein – die Einschreibungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Die Einladung zum gebuchten Seminar erhalten Sie spätestens drei Wochen vor Seminarbeginn.

SEMINARPREISE

Die aufgeführten Preise (USt.-befreit) sind bis Ende 2011 garantiert.

FÜR DEN FALL DER FÄLLE – IHRE ABMELDUNG

Nach einer Seminarbuchung zahlen Sie im Fall einer Abmeldung bzw. einer Nichtteilnahme:

- nichts, wenn die Abmeldung vier oder mehr Wochen vor Seminarbeginn erfolgt,
- 50 % des Seminarpreises, wenn Ihre Abmeldung später als vier Wochen vor Seminarbeginn erfolgt,
- den vollen Seminarpreis, wenn Sie ohne Abmeldung nicht am Seminar teilnehmen.

FÖRDERUNGSMÖGLICHKEITEN

Wir sind zertifiziert nach **ISO 9001**, **AZWV** und bei **Weiterbildung Hessen e.V.**

Nutzen Sie die Fördermöglichkeiten des Staates!

Informationen zu Qualifizierungsschecks des Hessischen Wirtschaftsministeriums erhalten Sie unter www.qualifizierungsschecks.de

Informationen zur Bildungsprämie des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) erhalten Sie unter www.bildungspraemie.info

Weitere Informationen zur Seminarförderung erhalten Sie auf unserer Homepage www.refa-hessen.de



Das Know-how.

Ihre Buchung und Bestellung

REFA Hessen Nord

■ Fax an 0561 – 58 51 947 - E-Mail an infonord@refa-hessen.de - Online über www.refa-hessen.de

REFA Hessen Mitte

■ Fax an 06464 – 91 20 84 - E-Mail an infomitte@refa-hessen.de - Online über www.refa-hessen.de

REFA Hessen Süd

■ Fax an 069 – 95 80 81 78 - E-Mail an infosued@refa-hessen.de - Online über www.refa-hessen.de

Seminarbezeichnung/Seminar-Nr./Termin.....

Name/Vorname.....

Titel/Berufsbezeichnung.....

Geburtsdatum/Geburtsort.....

Straße/Hausnummer.....

PLZ/Ort.....

Telefon/Fax.....

E-Mail.....

Unternehmen.....

Abteilung/Ansprechpartner.....

Straße/Hausnummer (Postfach).....

PLZ/Ort.....

Telefon/Fax.....

E-Mail.....

REFA-Mitglieds-Nr.....

Anmeldebestätigung an..... .. an Teilnehmer an Unternehmen, z. Hd.....

Rechnung an..... .. an Teilnehmer an Unternehmen, z. Hd.....

Bitte Unterlagen zur REFA-Mitgliedschaft zustellen an Teilnehmer an Unternehmen

Ich bin damit einverstanden, dass meine Angaben für die satzungsgemäßen Aufgaben von REFA Hessen e.V. gespeichert und verwendet werden. Ich akzeptiere die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) des REFA Hessen e.V. (siehe unter www.refa-hessen.de)

Ja (Hinweis: Die Zustimmung ist Voraussetzung des Vertragsschlusses)

Ort, Datum und Unterschrift.....

